

Stejskal: Budeme mít silnější vyjednávací pozici vůči zdravotním pojišťovnám

5+2 dny, 25.04.2013, IVANA GRAČKOVÁ , str. 8, Moravskoslezský kraj

Dvě krajské nemocnice, ve Frýdku-Místku a v Třinci, povede nyní jeden ředitel. Je jím Tomáš Stejskal, dosavadní šéf Nemocnice v Bílovci.

FRÝDECKO-MÍSTECKO /Ve frýdeckomístecké nemocnici na postu ředitele v minulém týdnu skončil Miroslav Přádka, v Třinci Zdeněk Jiříček. Na novou pozici šéfa personální unie dvou nemocnic nastupuje Tomáš Stejskal s jasnými plány.

- S představou jakých změn se ujímáte vedení dvou nemocnic?

O obou nemocnicích mám v současné chvíli mnoho informací, ale musím se s nimi během následujících měsíců seznámit do detailu. A samozřejmým cílem práce v obou nemocnicích je dosáhnout i při nepříznivé úhradové vyhlášce co nejlepšího hospodaření a zachovat či rozvinout péči o pacienty.

- Na které obory se která nemocnice bude soustředit? Ve kterých je která z nich silná?

Každá z nemocnic je silná v oborech, ve kterých je v regionu jedinečná, je to Beskydské oční centrum a gastrocentrum ve frýdecko-místecké nemocnici a iktové centrum v Nemocnici Třinec.

- Vidíte naopak někde prostor k redukci?

Ve zdravotnických oborech prostor pro redukci nevidím, budu hledat prostor pro výraznější spolupráci mnou řízených nemocnic, případně i s dalšími krajskými nemocnicemi.

- Jak konkrétně to pocítí pacienti?

Pacient i změnu na postu ředitele nepocítí. Cílem zůstane co nejkvalitnější péče.

- Jaké výhody spatřujete v tom, že povedete obě zdravotnická zařízení ve spádové oblasti?

V tomto okamžiku a při mé dnešní znalosti nemocnic vidím přínos především v tom, že máme větší a silnější pozici při jednání se zdravotními pojišťovnami, že jsme schopni se lépe připravit na rok 2014, kdy začnou platit jak v oblasti poskytování péče, tak v oblasti personální, nová pravidla.

- Vnímáte i nevýhody?

Nevýhodu vidím v tom, že den má jen čtyřadvacet hodin, a že tak bude velmi náročné ihned komunikovat se všemi zaměstnanci kvůli okamžitým řešením problémů, kterých není při denním provozu málo. Byl jsem vždy zvyklý řešit různé potíže tvář v tvář, a to co nejdříve. To bude při řízení dvou nemocnic o něco složitější, na mě a na kolegy bude vyvíjen daleko větší tlak na plánování a využití času.

- Jakým způsobem chcete dělit čas mezi tato dvě zařízení?

V následujících měsících budu střídavě pracovat – chcete-li sedět - v každé nemocnici. A to v pevně stanovených dnech a pak podle potřeby.

- Jak se toto sloučení dotkne personálního obsazení v managementu?

Některé pozice jsou zdvojeny, některé jsou pouze v jedné z nemocnic. Pokud to půjde, budu se snažit využít tyto odborníky i nadále. Po seznámení se s chodem a personálním obsazením ve vedení nemocnic budu schopen na tuto otázku podrobněji odpovědět.

- Už máte představu, zda budete spolupracovat s dosavadními řediteli obou nemocnic?

Ano, dohodli jsme se na další spolupráci. MUDr. Miroslav Přádka bude ve frýdecko-místecké nemocnici pracovat jako lékař. S ing. Zdeňkem Jiříčkem budu nadále spolupracovat v obou nemocnicích.

- Co bude patřit k prioritám, které budete řešit?

Je to v každé nemocnici stejné, to znamená nejdříve musím zklidnit situaci po těchto změnách. A především budu jednat se zdravotními pojišťovkami. Zejména frýdecko-místecká nemocnice je z hlediska záloh, a tedy plateb ze strany zdravotních pojišťoven podfinancována.

ING. TOMÁŠ STEJSKAL Nemocnice či zdravotnické provozy řídí od roku 1995, specializuje se na ekonomizaci a optimalizaci zdravotnických provozů. Zastával například funkci náměstka ředitele ostravské fakultní nemocnice, byl ředitelem Slezské nemocnice v Opavě, předsedou představenstva akciové společnosti Dopravní zdravotnictví. Manažerské zkušenosti získal také na pozici ředitele České inspekce životního prostředí Ostrava, v letech 2008 až 2009 byl náměstkem ministra kultury České republiky. Do současnosti byl místopředsedou představenstva a ředitelem Bílovecké nemocnice, jejíž ekonomickou situaci se mu podařilo zlepšit za krátkou dobu. Stabilizoval ji také personálně, takže toto zdravotnické zařízení nyní měsíčně dosahuje kladného hospodářského výsledku. Tomáš Stejskal absolvoval fakultu strojní VUT Brno, VŠB Ostrava a učitelství odborných předmětů na **Ostravské univerzitě**.

Mutace - 5+2 dny - Frýdeckomístecko

Zpracovatel: Anopress IT a.s.

<https://absolventi.osu.cz/>

<http://pdf.osu.cz/>